



Liste conduite par
Laurent DUPUIS

LES FINANCES LOCALES

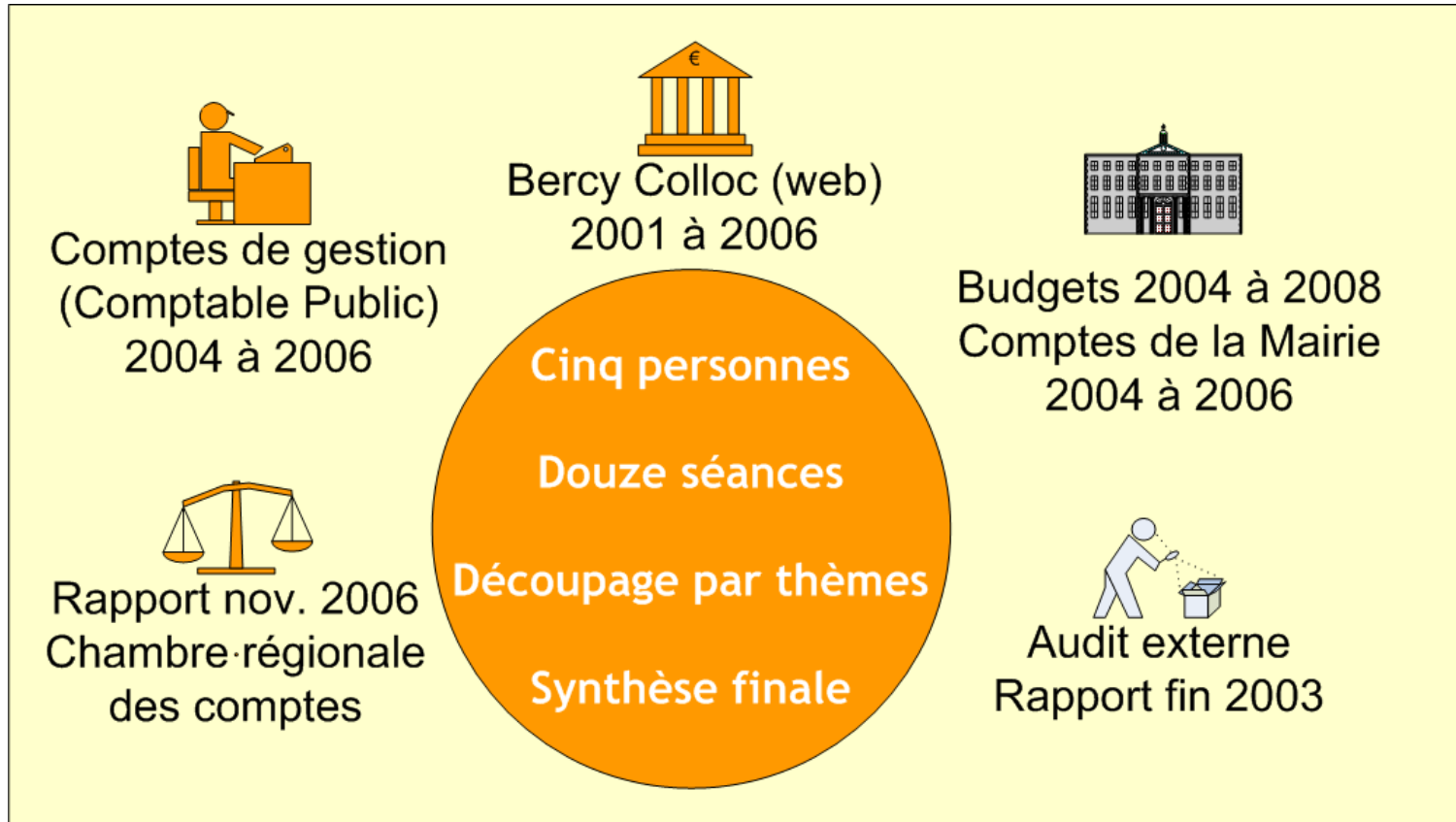
PRESENTATION PUBLIQUE DU 14 FEVRIER 2008



1/ Notre bilan des finances sur la mandature passée

IDENTIFIER LES FAIBLESSES ET ATOUTS

Notre méthode



INDEPENDANCE ET OBJECTIVITE

Analyser soi-même. Utiliser des sources fiables.

Les chiffres Clefs

BUDGET PRINCIPAL

- RECETTES = 38 M€
 - Taxes Habitation & Foncières = 19 M€ (50%)
 - Taxe Pro = 5 M€ (13%)
 - Taxe Mutation = 2 M€
 - Dotations État = 8 M€ (21%)
- DEPENSES FCT = 32 M€
 - Personnel = 17 M€ (53%)
 - Autres charges = 13 M€
- INVEST. = 4 à 8 M€ / an
- Annuités Dette = 2 à 3 M€

BUDGET PARKINGS

Recettes = 0.8 M€

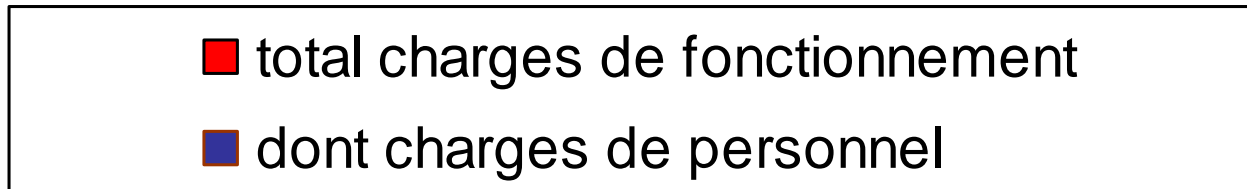
COMMUNAUTE

NOGENT-LE PERREUX

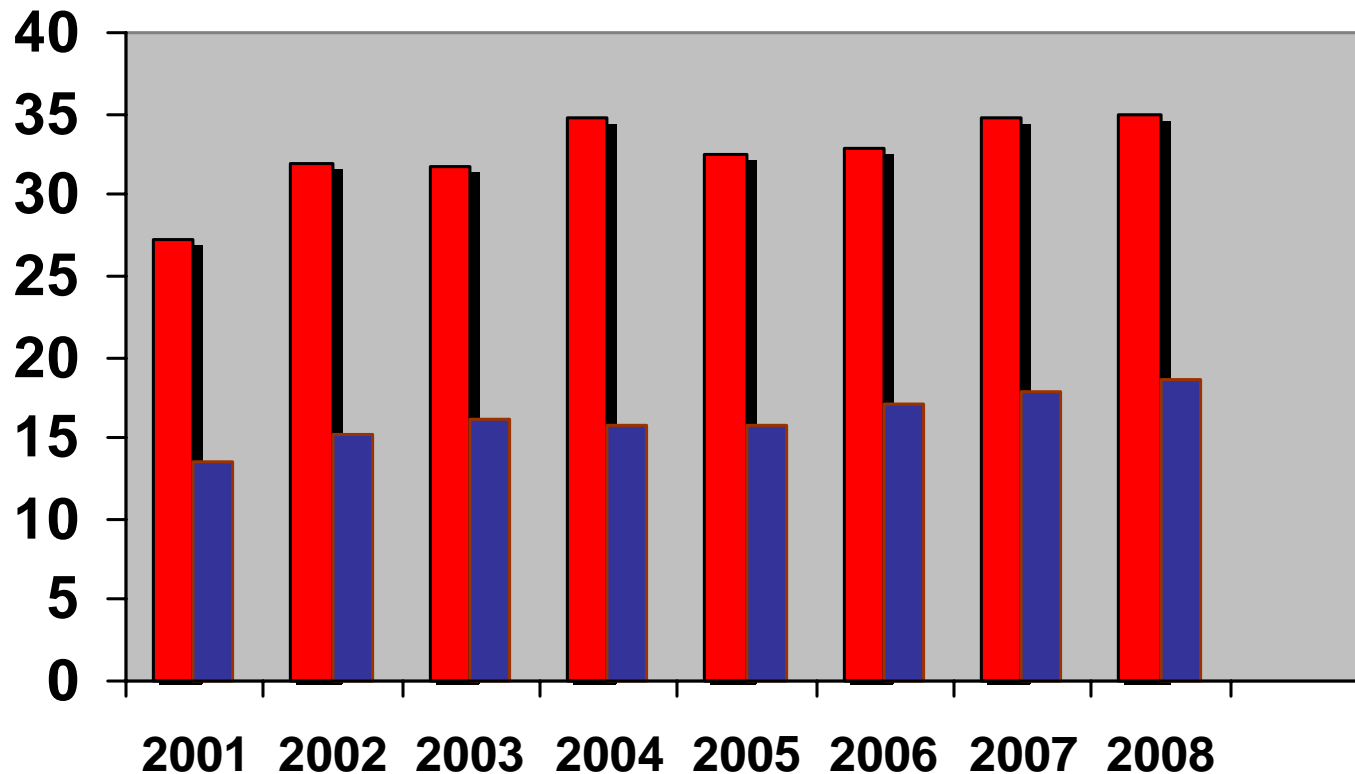
BUDGET TOTAL
AUTOUR DE 23M€

Dont 5 M€ reviennent
à Nogent (Taxe Pro)

Forte progression des dépenses



Millions €



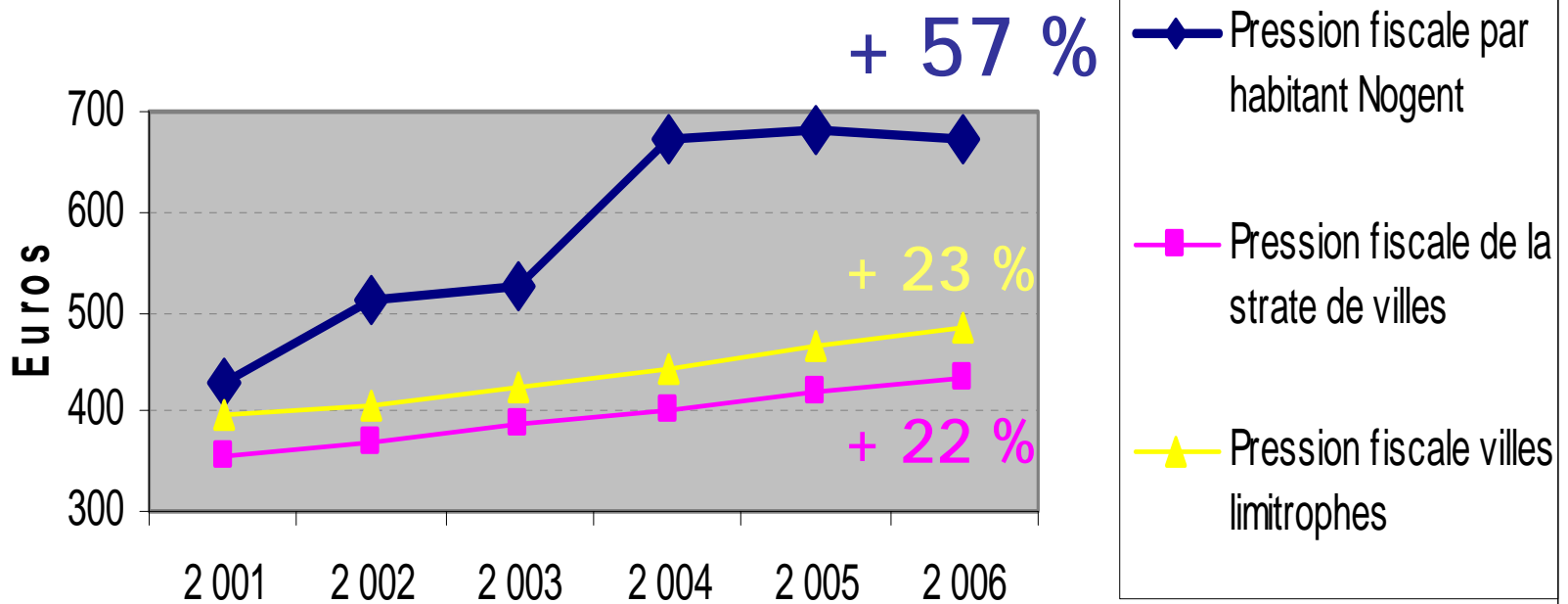
+28 %

+36 %

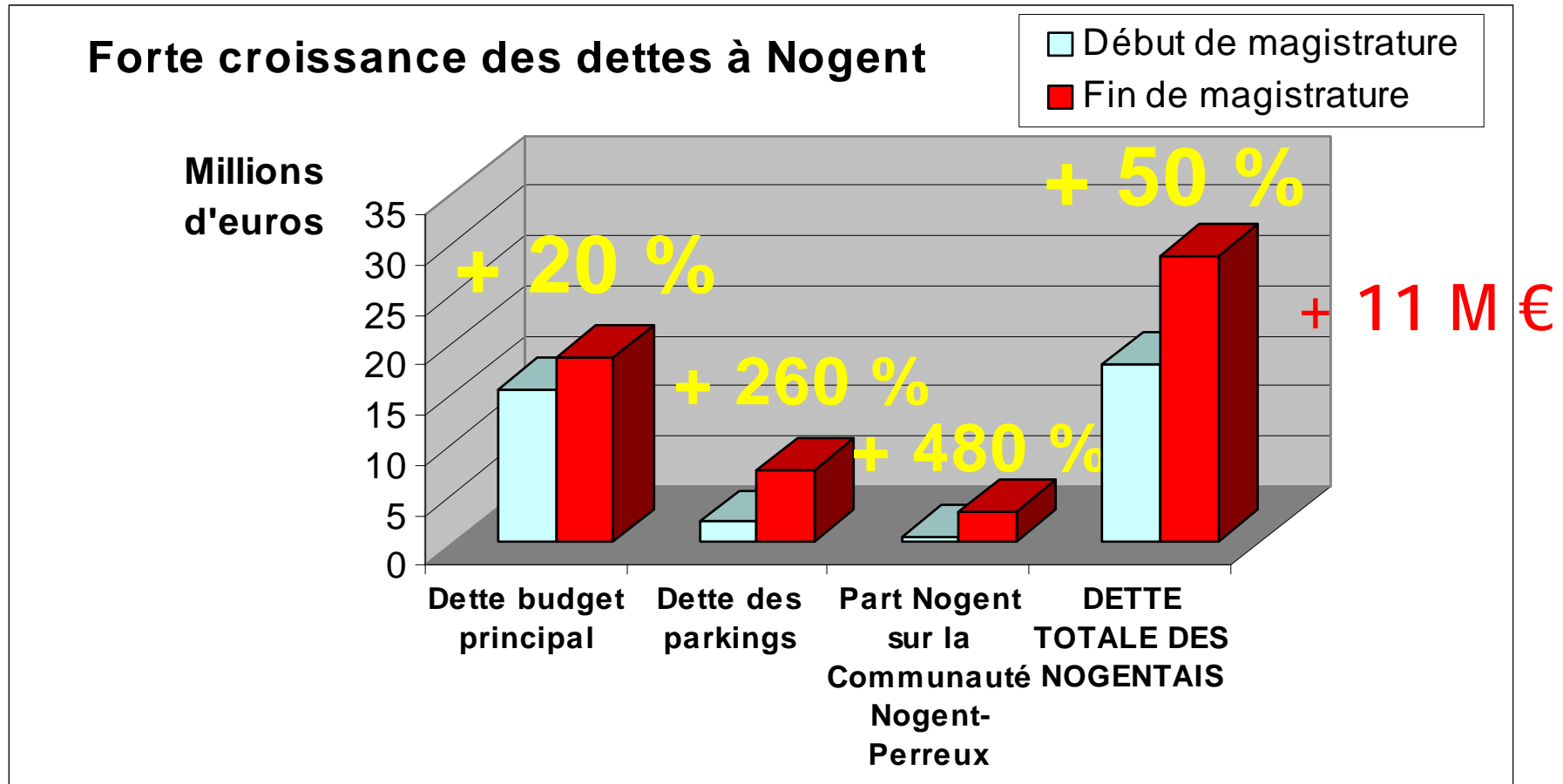
Financées en catastrophe par l'impôt au taquet....

(« Comptes définitifs »)

Pression fiscale par habitant à Nogent de fin 2001 à fin 2006

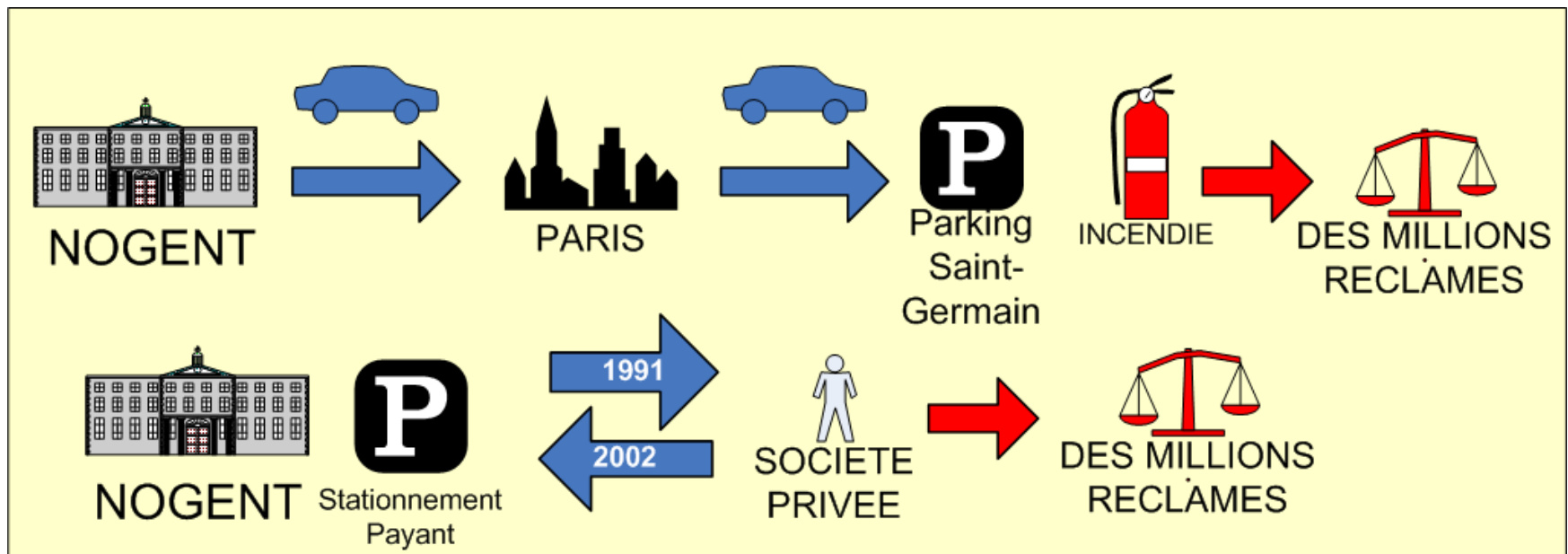


Et une augmentation de la dette consolidée conséquente



300 € de dettes supplémentaires pour chaque Nogentais

Indigestion de contentieux



Nos impôts n'ont pas servi à solder ces contentieux

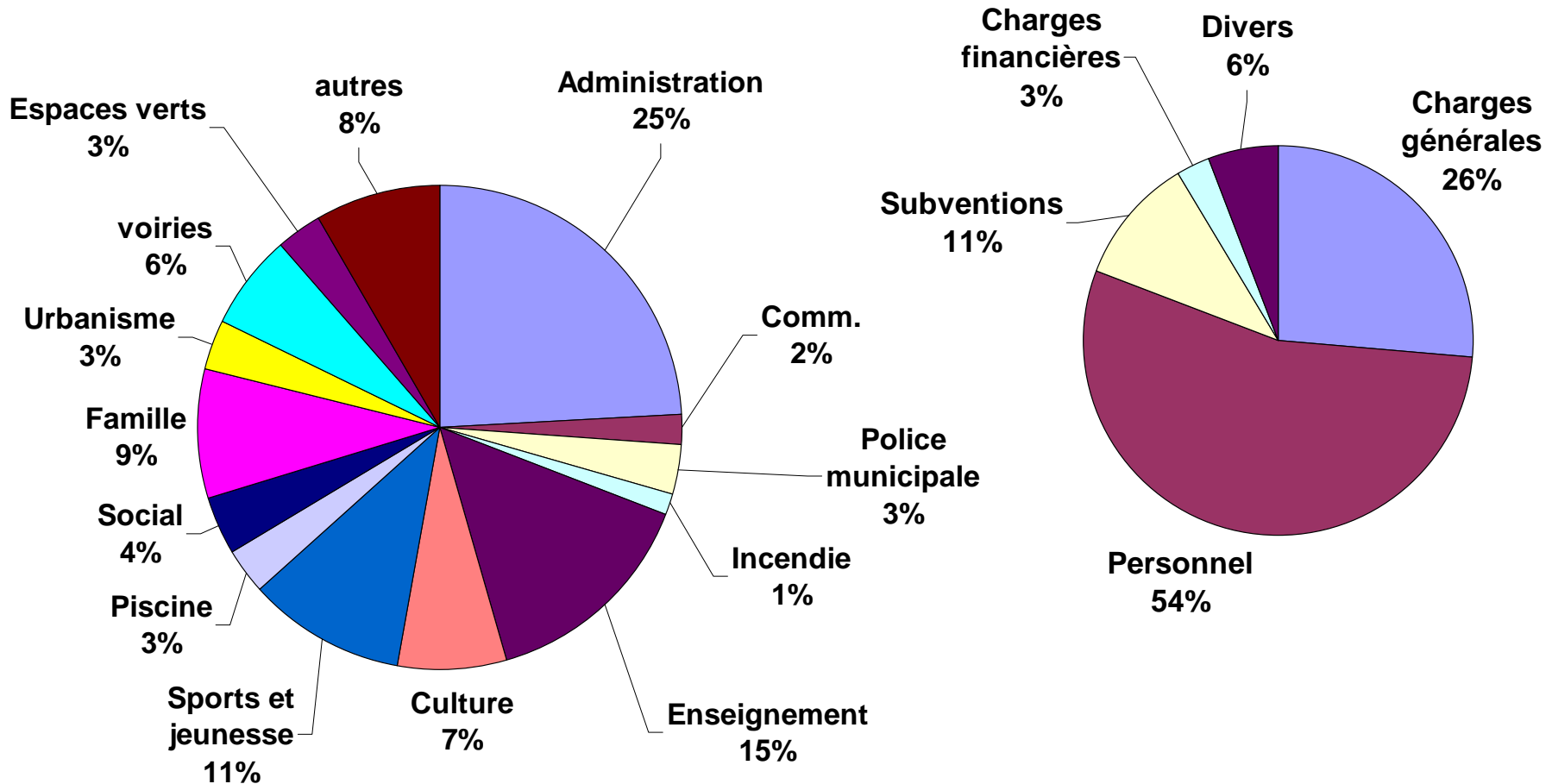
Parking Saint-Germain : CONTENTIEUX NON ETEINT

Jamais aucun paiement hors frais d'avocats, provision diminuée en 2007

Stationnements payants à Nogent : CONTENTIEUX NON ETEINT

3,4 M€ déjà payés, mais par recours massif à l'emprunt (+ 5 M€ en 2005)

Des dépenses qui correspondent à des services diversifiés



Un patrimoine conséquent

Biens immobiliers :

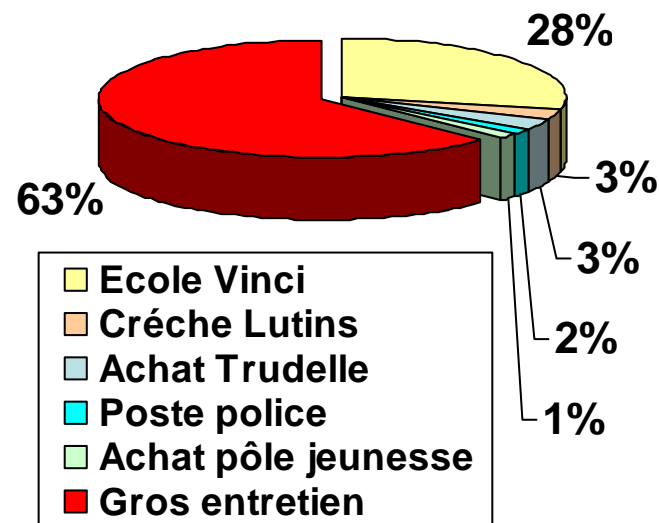
20.000 m² du Nogentel,

5.000 m² Baltard,

5.000 m² de locaux administratifs de prestige

Investissements et travaux réels mais faible recours aux subventions (ex : École Vinci)

42 M€ investis de 2001 à 2006





2/ Le financement de notre programme

MODERATION FISCALE,
OPTIMISATION ET INNOVATION,
MAITRISE DE L'ENDETTEMENT

Les besoins.... 2008 - 2014

FONCTIONNEMENT

Accueil petite enfance
Soutien scolaire
Associations
Fête du petit vin blanc
Accueil Personnes âgées
Favoriser l'implantation de commerces
locomotives
Obligations nouvelles des villes

INVESTISSEMENTS

Circulations douces
Trottoirs sécurisés
Logements sociaux
Bâtiments HQE
Ville touristique
Centre ville-marché
Pôle Nogentel...
Restauration Baltard

MISE EN RESEAU...PEU COÛTEUSES

Internet / Solidarité entre générations / Covoiturage /
convivialité / achats solidaires

Un objectif raisonnable pour les impôts locaux

La modération fiscale : rejoindre
progressivement la moyenne des villes
à population et à services comparables

Voici comment nous nous y prendrons

Optimiser les dépenses actuelles : améliorer le niveau des prestations

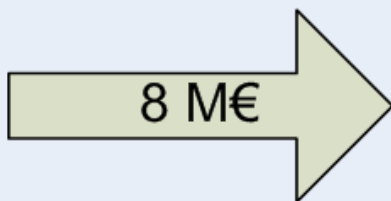
- Synergies (Personnel municipal / Communauté d'agglomération)
- Réductions (communication...)
- Réallocation de ressources (locaux inadaptés...)
- Moderniser (Internet...)
- Éviter les gaspillages (voieries, travaux...)
- Contrôler (prestations de service, l'utilisation des aides allouées aux associations...)
- Inventer (partenariats crèches...)

Développer les ressources : s'engager dans un cercle vertueux

- Taxe Professionnelle
 - Fond ISF (16 M € potentiels à lever par an)
 - Développer une activité économique thématique (racines / tourisme / métiers liés à l'art / avec autres villes)
- Rechercher partenariats et subventions

Transformer l'ISF en emplois et Taxe Pro

AUJOURD'HUI



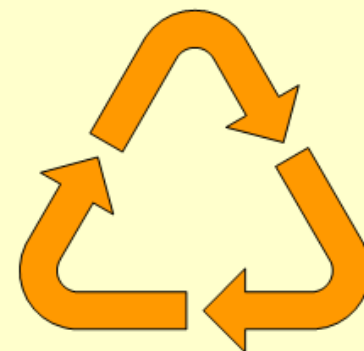
APRES LE 16 MARS

10 M€ (exemple)

50% DEDUCTIBLES SUR FRACTION NON COTEE
(60% EN GENERAL) SOIT 3 M€ DEDUITS DE L'ISF
& REDUCTION 25% IRPP SUR FRACTION COTEE



FOND D'INVESTISSEMENT
DE PROXIMITE - ISF



PME LOCALES

4 M€ EN DIRECT (exemple)

75% DEDUCTIBLES DE L'ISF SOIT 3 M€



2 M€ ISF non déduit



= NOUVELLES RESSOURCES LOCALES
(TAXE PROFESSIONNELLE)



Maîtriser l'endettement

Endettement moyen de la strate = un maximum.

Les dépenses de fonctionnement et l'entretien courant des équipements publics financés uniquement par l'impôt.

Emprunter pour faire face aux imprévus (contentieux) ou à la part non auto-financée des équipements nouveaux.

Gérer la dette existante

Renégocier les emprunts chaque fois que les taux le permettent.

Larges mises en concurrence en cas de nouveaux emprunts.

Possibilités de remboursements anticipés de certaines lignes.



3/ Notre gestion

AXE 1 DE NOTRE PROGRAMME :
GESTION SAIN ET TRANSPARENTE
ET SOUTIEN AUX PME

AXE 1 : GESTION SAINTE ET TRANSPARENTE + SOUTIEN AUX PME = DES RESSOURCES BIEN UTILISÉES !

Dresser un état des lieux indépendant et le mettre à la disposition des Nogentais.

Nous devons rétablir la vérité sur le passé mais aussi les obligations financières de la ville pour l'avenir (contentieux, travaux de mise aux normes et de rénovation des bâtiments publics...).

Renforcer le tissu économique en partenariat avec les villes voisines pour diversifier les recettes fiscales et développer l'emploi local :

- 1) Aides à la création et à l'innovation de PME en mobilisant l'I.S.F payé par les Nogentais qui le souhaitent (1015 contribuables) dans un Fonds d'Investissement de Proximité ou directement auprès des entreprises.
- 2) Préservation de la diversité des commerces par le recours au droit de préemption (décret du 26/12/2007) et mise en place de rues piétonnes le week-end.
- 3) Création d'un pôle d'activité thématique soutenu par la Région Ile-de-France.

AXE 1 : GESTION SAINE ET TRANSPARENTE + SOUTIEN AUX PME

= DES RESSOURCES BIEN UTILISÉES !

Atteindre le niveau d'imposition et d'endettement des villes à population et services comparables.

Nous devons revenir à un niveau d'imposition raisonnable.

Réduire les coûts de fonctionnement (achats en commun) et d'investissement en se regroupant avec les villes voisines, au-delà du périmètre actuel de la communauté d'agglomération avec Le Perreux (discussions en cours avec nos amis de Joinville et de Champigny).

Céder les maisons particulières acquises par la Mairie pour financer le regroupement des personnels et des élus dans un bâtiment fonctionnel et facile d'accès.

AXE 1 : GESTION SAINE ET TRANSPARENTE + SOUTIEN AUX PME = DES RESSOURCES BIEN UTILISÉES !

Développer l'activité touristique de notre ville par la mise en valeur de son patrimoine (architectural, artistique - communauté exceptionnelle d'artistes -, culturel, parcs & jardins, vignes, bords de Marne...).

Créer une association « Nogent International » qui fédère l'ensemble des acteurs locaux (restaurants, hôtels, associations sportives et culturelles...) pour développer le tourisme. Ces actions seront coordonnées par un Chargé de développement économique auprès du Maire.

Proposer aux entreprises et commerces nogentais de centraliser les offres d'emploi sur le site de la ville pour permettre aux Nogentais de travailler dans leur ville.